



תפנית
בית הספר למנהלים ולפיננסים
לימודי החוץ של האוניברסיטה הפתוחה



חדש!

קורס הכשרת מנכ"לים בחברות עירוניות בשיתוף תפנית – בית הספר למנהלים של האוניברסיטה הפתוחה ואיגוד התאגידים העירוניים ברשויות המקומיות.

מבוא

אנו בעידן של שינויים מרחיקי לכת, המזמנים למנהלים בכירים בכלל ומנכ"לים בחברות עירוניות בפרט, הזדמנויות ואתגרים לצד סיכונים. השינוי גדול ומורכב ומצריך הבנה של הסביבה המשתנה ובחינה מחודשת של אופן הניהול. גם המנהלים היצירתיים, המבריקים והמוכשרים ביותר נדרשים כיום לתפקד באופן מיומן בסביבות מקצועיות מורכבות, עמוסות באפשרויות, המשתנות ללא היכר. לשם כך, בנינו קורס חדש וייחודי, המיועד לתת מענה ברמה הגבוהה ביותר למילוי תפקיד מנכ"ל בחברה עירונית. הקורס יעסוק בפיתוח תפיסות, הקניית ידע ורכישת מיומנויות וכלים, אשר יאפשרו למנהלים בכירים בתאגידים העירוניים וברשויות המקומיות לממש את תפקידם בצירים המנהיגותי, הניהולי והמשימתי ולמנף את תוצאות וביצועי התאגיד ברשות המקומית. הקורס מבוסס על למידה ישומית, תוך הישענות על הניסיון והוותק של המשתתפים כמקור מרכזי ללמידה הדדית ודוגמאות מהשטח, בשילוב מרצים מומחים ומנהלים בכירים מהמגזר העסקי והציבורי.

מטרות

- פיתוח ראייה מערכתית בניהול חברות עירוניות, תוך הטמעת נורמות וערכים
- פיתוח חשיבה אסטרטגית בניהול חברות עירוניות, תוך הקניית ידע וכלים בעולמות הניהול העסקי, הפיננסי, השיווקי והמשפטי
- רכישת כלים לקבלת החלטות והובלת פרויקטים מורכבים בחברה עירונית
- הקניית כלים להתמודדות עם מערכת היחסים המתגרת שבין השוק המוניציפלי לפרטי
- הכרת יחסי הגומלין שבין הרשות לתאגיד
- הכרת תהליכי העבודה אל מול דירקטוריון/ועד מנהל/ מועצת מנהלים

אוכלוסיית היעד

מנכ"לים וסמנכ"לים מכהנים בתאגידים עירוניים וברשויות המקומיות / מנהלים בכירים מרשויות גדולות שחברות בפורום ה-15. (תינתן עדיפות למי שמכהן בפועל בתפקידים בכירים בתאגידים עירוניים וברשויות מקומיות)

דרישות קבלה

בוגרי תואר ראשון או בעלי 5 שנות ותק בעבודה בתאגיד לפחות.

יעוץ וניהול אקדמי

מנהל אקדמי: ד"ר אריה נחמיאס, ראש תכנית ה-MBA במחלקה לניהול ולכלכלה באו"פ
מרכזת מקצועית: ד"ר רינת שאנן – סצ'י, מרכזת הוראה בלימודי MBA באוניברסיטה הפתוחה
ומנהלת אקדמית בקורסי בכירים בתפנית

ועדת היגוי (לפי סדר א' ב')

- אילנית דהאן גדש** – ראש מנהל הדרכה, מרכז השלטון המקומי בישראל
- ד"ר אריה נחמיאס** – ראש תכנית ה-MBA באוניברסיטה הפתוחה
- יצחק בורבא** – יו"ר איגוד התאגידים העירוניים ברשויות המקומיות
- ישראל בן שלום** – מנהל לשכת התאגידים בעיריית חיפה
- עו"ד מיכל רוזנבוים** – יועצת משפטית של איגוד התאגידים העירוניים ברשויות המקומיות.
- עידית בליזובסקי** – רכזת קורסים, מרכז השלטון המקומי בישראל
- קובי בן עטר** – מנכ"ל החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן
- ד"ר רינת שאנן – סצ'י** – מנהלת אקדמית בקורסי מנהלים בתפנית
- תמי גוילי** – מנהלת תפנית – בית הספר למנהלים

מרצי הקורס

המרצים שיובילו את הקורס הינם בעלי רקע אקדמי, מומחים בתחומם, בעלי ניסיון פרקטי וותק של שנים בהובלת בכירים, הנחיה ויעוץ. למרצים היכרות מעמיקה עם חברות ציבוריות ותאגידיים.

מתכונת הקורס

היקף השעות בקורס: 147 ש"א (כולל סיורים) 21 מפגשים

יום הלימודים: ימי ד', אחת לשבוע, בין השעות 9:00-15:15

מועד פתיחה: 6 במרץ 2019

תאריכי המפגשים: 06.03, 13.03, 27.03, 03.04, 10.04, 01.05, 15.05, 22.05, 29.05, 05.06, 12.06, 19.06, 26.06, 03.07, 10.07, 17.07, 04.09, 11.09, 18.09, 02.10, 30.10

מקום הלימודים: מרכז השלטון המקומי, רח' הארבעה 28, מגדל חאג' הצפוני, תל אביב (במרחק הליכה מתחנת רכבת השלום)

חובות הקורס

קבלת התעודה מותנית בנוכחות של 85% מהקורס לפחות ובהגשת פרויקט גמר והצגתו

תעודת גמר

לעומדים בדרישות הקורס תוענק תעודת סיום מטעם מרכז השלטון המקומי, איגוד התאגידיים העירוניים והאוניברסיטה הפתוחה. התעודה אינה מוכרת לגמול השתלמות.

שכר לימוד

9,500 ₪ - לעובדי השלטון המקומי (מחיר מסובסד)
11,000 ₪ - למשתתפים שאינם עובדי השלטון המקומי
שכר הלימוד כולל הדרכה, וכיבוד קל.

נושאי הקורס

התחום המנהיגותי

- מנהיגות מערכתית – הובלת מערכות ארגוניות מורכבות, חשיבה ועשייה ייעודית, חזונית ואסטרטגית
- מנהיגות פוליטית – בנייה והפעלה של שדה תמיכה לקידום מהלכים ארגוניים מורכבים
- URBAN O.D.T – פיתוח יצירתיות עסקית הלכה למעשה

התחום הניהולי

- חשיבה אסטרטגית בתאגיד עירוני בתנאי אי ודאות
- כלים פיננסיים
 - תפקיד החשבונאות בתאגיד וחלוקת אחריות בין הישויות השונות,
 - תובנות מהדוחות הכספיים - הכרות עם הדוחות הכספיים, לימוד היחסים הפיננסיים ככלי לניתוח הדוחות, כלים לניהול תזרימי המזומנים בתאגיד, נורות אדומות
 - התוכנית העסקית והפיתוח העסקי, מיזוגים ורכישות
 - מימון: חלופות מהרשות מהבנקים ומהציבור
 - מונחים בשוק ההון, הערכת שווי חברות
 - ניהול סיכונים פיננסיים - היבטי מיסוי למנהלים, תרגול בנושא שווי, הייחודיות בעמותות והחשיפות הניהוליות
 - כלכלת ישראל

▪ נושאים משפטיים

- סוגי תאגידים עירוניים - אילו סוגי תאגידים קיימים ומה ההבדלים ביניהם והיכרות עם נוהל האסדרה של משרד הפנים
 - דיני מכרזים הסכמים והתקשרויות- סוגים שונים של מכרזים, נוהל יועצים, מכרזי B.O.T
 - ביקורת, בקרה ורגולציה- ביקורת מבקר המדינה, הממונה על השכר במשרד האוצר ומשרד הפנים .
 - קבלת עובדים ושכר בתאגיד העירוני
 - יחסי הרשות המקומית (אסיפה כללית), דירקטוריון, מנכ"ל ויחסי הגומלין ביניהם בדגש על תאגידים עירוניים.
 - ממשל תאגידי- חובת הזהירות, חובת הנאמנות, חובת האמון, ועדות חובה, שיקול דעת עסקי
 - ניהול סיכונים – ההיבט המשפטי
- ניהול תאגיד בעידן הדיגיטלי – שיווק ופרסום במדיות החדשות, קידום באמצעות כלים דיגיטליים, ניהול והתמודדות עם איומי סייבר

תחום המיומנויות האישיות והמקצועיות

- הגדרת תכניות עבודה להשגת היעדים – הכנת תקציב ובחינת תקציב מול ביצוע
- ניהול פרויקטים מורכבים הלכה למעשה
- Networking ככלי לפיתוח אישי ועסקי

התחדשות עירונית והגדלת הכנסות

- מנהלות להתחדשות עירונית.
- הגדלת הכנסות – הביטים פיננסיים ומשפטיים
- שימושים מניבים בשטחים חומים

סיורים בחברות כלכליות/עירוניות/עסקיות

*התכנית נתונים לשינויים בהתאם לשיקולים מקצועיים

במידה והינך זקוק/ה להנגשה מכל סוג שהיא אנא פני/ לעידית בליזבסקי, רכות הקורס, במייל: iditb@masham.org.il או בטל' 03-6844232

מחלקת הדרכה עברה לרישום מקוון באתר האינטרנט של מרכז השלטון המקומי:

www.masham.org.il

לרישום מקוון יש להיכנס לאתר מרכז השלטון המקומי. במסך הראשי יש להיכנס ל:

" univercity - פעילויות הדרכה" ולאחר מכן יש להיכנס ל: " רישום לקורסים, ימי עיון, וכנסים".

לקובץ מפורט יותר המתאר את תהליך הרישום כנסו ל: "הנחיות לרישום לקורסים"

- במידה שדרושה עזרה בתהליך ההרשמה בלבד, אנא פנו במייל: register@masham.org.il או **03-6844227** לתמיכה טכנית- או **03-6844253** לנירה