תואר שני במינהל עסקים – M.B.A
התמחות בניהול פרויקטים

מטרת התוכנית

במאה ה-21, בה הכל נעשה מהר, יעיל ובתחרות גוברת והולכת, ניהול פרויקטים הינה דיספלינה שאינה רק עוזרת למנהל בתפקידו הנוכחי אלא גם מכשירה אותו לתפקידים עתידיים. כל פעילות, עסקית, נדלנית, משפטית ואחרת היא למעשה פרויקט. אם אינך יודע לנהל אותו נכון, המרכיבים יכולים להיות טובים אבל התוצאה בהכרח תהיה פחות טובה.
על כן במכללה האקדמית נתניה מצאנו לנכון לשלב בין ניהול לבין בצוע פרויקטים, בתחומים השונים ובכך להכשיר מנהלים ובעלי תפקידים לתפקידם הנוכחי ולתפקידיהם העתידיים.

כדי להבטיח יישימות מכסימאלית של הנושאים, לצד מצוינות אקדמית לימודית, תוקם ועדת הגוי לתוכנית שתורכב מבכירים במשק בתחום ניהול הפרויקטים. ועדת הגוי זו תלווה את התוכנית משלביה הראשוניים ולאורכה כולה תוך בקרה, ייעוץ והכוונה ללומדים ולארגונים מהם הם באים. ועדה זו גם תלווה את פרויקט הגמר של התוכנית.

עקרונות לקביעת תכולת התוכנית

תוכנית הלימודים של התואר השני כוללת לימודי מינהל עסקים כלימודי תשתית כאשר לימודי הליבה של ניהול הפרויקטים משולבים בהם ומסתמכים על הידע הנקנה בלימודי התשתית.
המרצים בתוכנית יהיו חברי סגל המכללה.
הדגש בכל קורס הוא על חומר אקדמי מחד והכשרה מעשית מאידך. לרוב המרצים ניסיון שטח רב שמאפשר חיבור חזק למציאות ואפקטיביות בהוראה.
בנוסף, משתתפי התוכנית יקבלו קורס הכנה למבחן ה- PMP (Project Management Professional) שמבוצע על ידי הסניף הישראלי של ה- PMI (Project Management Institute). הקורס הזה משמש את הבסיס לקורסים המתקדמים ואת עוגן ההכשרה של מנהל הפרויקט.
שאר הקורסים מכסים נושאים רלוונטיים נוספים, כהשלמה של הידע הדרוש למנהל הפרויקט המצליח, כמפורט להלן בתוכנית הלימודים.
בנוסף תכלול התוכנית במסגרת הקורסים השונים סיורים והרצאות אורח בתחום.
במסגרת התוכנית (ובעלות נוספת) יצאו משתתפי התוכנית לסיור לימודי בסין בו יחוו מקרוב למידה וניהול פרויקטים מורכבים במדינה המתפתחת.

תוכנית הלימודים (קורסי ליבה)

	שם הקורס	נקודות זכות	הערות
	קורס הכנה למבחן PMP	4	הכנה לבחינת הסמכה ל-PMP, מאירגון ה- PMI
	שיווק ומודיעין עיסקי בפרויקטים	3	
	היבטים אירגוניים בניהול פרויקטים – מנסיונם של אחרים – מפגשים עם בכירים וניתוחם	3	
	נושאים מתקדמים בניהול פרויקטים – היבטי משפט ונדל"ן	3	
	כלכלה מימון וניהול סיכונים בפרויקטים	3	
	פרויקט בניהול פרויקטים – עבודה מעשית – בארגונים בלווי הצוות הבכיר	4	
סה"כ לימודי ליבה:		**20**	

תיאור הקורסי הליבה:

קורס הכנה למבחן PMP (4 נ"ז)
הקורס יכשיר את הסטודנטים לקבל הסמכת Project Management Professional – PMP מטעם ארגון ה - Project Management Institute – PMI. תוכנית ההכשרה הינה על פי ה- PMBOK שמהווה את הסטנדרט העולמי להכשרה של מנהלי פרויקטים. הסמכת ה- PMP מוכיחה בפועל שלמנהל הפרויקט יש את הניסיון, את הידע הנדרש ואת היכולות להוביל פרויקטים.

שיווק ומודיעין עיסקי בפרויקטים (3 נ"ז)
מודיעין עסקי היא פעילות ארגונית לגיטימית שתכליתה מעקב אחר הסביבה החיצונית של העסק, בחיפוש אחר מידע, הקשור לתהליך קבלת החלטות בחברה. מטרת קורס זה היא להביא את הסטודנט להבנת שלבי תכנון מערכת מודיעין עסקי תכליתי, שלבי פיתוח מערכת מודיעין עסקי פורמאלי בארגון ככלי תומך החלטה למנהלים.

היבטים אירגוניים בניהול פרויקטים – מנסיונם של אחרים – מפגשים עם בכירים וניתוחם (3 נ"ז)
ניהול פרויקט דורש ידע ויכולות ניהוליות נרחבות. ניהול פרויקט דורש שילוב עובדים מדיסציפלינות שונות, אתרים גאוגרפיים שונים, נקודות מבט שונות וסדרי עדיפויות ארגוניים שונים, לכלל צוות שעובד כמכונה משומנת אחת. חומר הקורס כולל הן את הבסיס לבנית צוות יעיל ואפקטיבי, הן את הבסיס להנעת העובדים והן את ההקשר בין כל הנ"ל להצלחה בביצוע הפרויקט. קורס זה יושתת על מפגשי "שולחן עגול" עם בכירים בתחום וניתוחם האקדמי

נושאים מתקדמים בניהול פרויקטים היבטי משפט ונדל"ן(3 נ"ז)
הקורס יתמקד בהכרת תהליכים, כלים, ושיטות ליזום, תכנון, ארגון, ביצוע ובקרות פרויקטים בארגון. הדגש בקורס הוא על תכנון וביצוע של פרויקטים בצורה אפקטיבית, תוך התייחסות למכלול המשתנים שיש בהם בכדי להשפיע על הצלחתו של הפרויקט, כולל בין היתר ניהול סיכונים. במסגרת הקורס תבוצע סקירה של השיטות המתקדמות לניהול פרויקטים כגון Agile ו- Scrum. ינתן דגש מיוחד על ההיבטים המשפטיים ועל פרויקטים בתחומי הנדל"ן והתשתיות

כלכלה, מימון וניהול סיכונים בפרויקטים (3 נ"ז)
הקורס יכשיר את המשתתפים בניהול של ייזום, תכנון ובקרת פרויקט, בהיבטים של זמן ומשאבים. בנוסף, יילמדו בקורס הגישות המקובלות לניהול סיכונים, כולל בין היתר התייחסות לסיכון העיסקי של הפרויקט ולהיבטים הכרחיים במימון פרויקטים.

פרויקט בניהול פרויקטים (4 נ"ז)
פרויקט בניהול פרויקטים מהווה אינטגרציה למשתתפי התוכנית של החומר אותו למדו בהתמחות. במסגרת הקורס הסטודנטים יחקרו ויעבדו על פרויקטים בחברות מובילות או בארגונים בהם הם עובדים עם לווי אקדמי של המכללה ולווי מעשי של מנהלים בכירים מהארגון ו/או מצוות ההגוי. פרויקט זה יוצג בפורום בכיר עם סיומו ויהווה קישור מעשי בין התאוריה לפרקטיקה.

כמו כן נדרשים הסטודנטים להשתתף בלימודי התשתית בתוכנית ה-M.B.A, כפי שמפורט להלן:

	שם הקורס	נקודות זכות	הערות
קורסי השלמה*	כלכלה מיקרו	3	קורסי ההשלמות לא מקנים נקודות זיכוי ולא נכנסים לממוצע התואר.
	כלכלה מקרו	3	
	סטטיסטיקה	2	
קורסי עקרונות	יסודות מערכות מידע	3	
	יסודות השיווק	3	
	יסודות המימון	3	
	יסודות הניהול	3	
	מבוא לחשבונאות	3	
סה"כ:		**15**	
קורסי התכנית	יזמות וחדשנות טכנולוגית	3	
	תשתיות טכנולוגיות בעידן הסייבר	2	
	סמינריון	4	
סה"כ:		**9**	
קורסי חובה כלליים	מבוא למדיניות עסקית	3	
	משחק עסקים	3	
	ניהול התפעול	3	
סה"כ :		**9**	